

# Hybrides Projektmanagement in der öffentlichen Verwaltung

Traditionelle Planung, agile Arbeitsweisen und hybride Steuerung für anspruchsvolle Verwaltungsprojekte verbinden.

## BESCHAFFUNGSRELEVANTE ECKDATEN

### Eckdaten für interne Abstimmung

- Format: Live-Online-Seminar oder Inhouse-Seminar nach Vereinbarung.
- Umfang: 3 Seminartage mit Transfer auf eigene Projekte.
- Investition offenes Seminar: 1.500,00 EUR zzgl. MwSt. pro Person.
- Teilnehmerzahl: maximal 12 Personen im offenen Seminar.
- Aktuelle Termine und Buchung: über die Seminarseite.

### Zielgruppe

- Projektleitungen und Projektteams in Verwaltungen.
- PMO, Organisationsentwicklung, Digitalisierung und IT.
- Führungskräfte mit Verantwortung für Projektportfolios, Veränderungsvorhaben oder bereichsübergreifende Umsetzung.
- Fachbereiche, die Projekte strukturierter, transparenter und verbindlicher steuern wollen.

## EINORDNUNG

### Worum es in diesem Seminar geht

Verwaltungsprojekte brauchen klare Aufträge, Rollen, Meilensteine, Risiken, Entscheidungspunkte und nachvollziehbare Dokumentation. Gleichzeitig verändern sich Anforderungen, Prioritäten und technische Rahmenbedingungen während der Umsetzung. Das Seminar zeigt, wie traditionelle Projektplanung, agile Arbeitsweisen und hybride Steuerung zu einer praxistauglichen Projektlogik verbunden werden.

### Nutzen für Verwaltungen

- Projekte bewusster zwischen traditioneller, agiler und hybrider Steuerung einordnen.
- Projektaufträge, Rollen, Meilensteine, Backlogs und Reviews sauber verbinden.
- Abstimmungsprozesse, Boards und Templates praxistauglich weiterentwickeln.
- Verbindlichkeit erhöhen, ohne notwendige Anpassungsfähigkeit zu verlieren.
- Stakeholder, Gremien und Fachbereiche transparenter einbinden.
- Projektsteuerung auf reale Verwaltungsbedingungen statt auf Methodenidealbilder ausrichten.

## Inhalte der 3 Seminartage

Die Inhalte sind kompakt aufgebaut: belastbares Projektfundament, sinnvolle agile Bausteine und eine hybride Steuerungslogik für die Verwaltungspraxis.

### Tag 1

#### Traditionelles Projektmanagement in der Verwaltung

Struktur, Auftrag, Rollen, Planung und verbindliche Projektsteuerung praxistauglich aufsetzen.

- Projektphasen, Projektauftrag, Zeit- und Ablaufplanung einordnen.
- Auftraggeberrolle, Projektleitung, Projektteam und Stakeholder definieren.
- Projektstrukturplan, Kostenlogik, Statusbericht und Abschlussbericht einsetzen.

#### Ergebnis des Tages

Teilnehmende verstehen, wie ein belastbares Projektfundament entsteht.

### Tag 2

#### Agiles Projektmanagement mit Scrum

Iterative Arbeitsweisen, Feedbackschleifen und sinnvolle Scrum-Elemente für verwaltungstaugliche Umsetzung nutzen.

- Agile Prinzipien und Scrum-Rollen praxistauglich einordnen.
- Backlog, Priorisierung, Sprint Planning, Review und Retrospektive nutzen.
- Grenzen agiler Methoden in Verwaltungsstrukturen realistisch beurteilen.

#### Ergebnis des Tages

Teilnehmende wissen, welche Scrum-Bausteine in Verwaltungsprojekten hilfreich sind.

### Tag 3

#### Hybride Projektsteuerung in der Verwaltungspraxis

Traditionelle Planung und agile Umsetzung zu einer belastbaren Steuerungslogik verbinden.

- Projektlogik je nach Projektkonstellation auswählen.
- Planbare und unsichere Projektbestandteile sauber unterscheiden.
- Meilensteinplanung, Backlog, Reviews und Statusberichte sinnvoll verbinden.

#### Ergebnis des Tages

Teilnehmende entwickeln ein klares Verständnis für wirksame hybride Projektsteuerung.

### Trainerprofil

Prof. David Tan ist Professor für Agiles Management, Managementberater und Trainer für Strategie, Projektmanagement und Veränderung. Schwerpunkte sind hybride Projektsteuerung, OKR und Change Management.

### Inhouse-Option

Für Verwaltungen, die mehrere Personen qualifizieren oder einen gemeinsamen Projektmanagement-Standard weiterentwickeln wollen. Das Format wird auf eigene Projekte, Rollen, Boards und Abstimmungsprozesse angepasst.

### Teilnehmerstimme aus der Verwaltungspraxis

"Das Inhouse-Seminar hat uns im PMO des Landratsamts Ravensburg wirklich weitergebracht."

Markus Kempfer, PMO, Hauptamt, Landkreis Ravensburg



Aktuelle Termine, Buchung und Kontakt

[davidtan.de/hybrides-projektmanagement-in-der-oeffentlichen-verwaltung/](http://davidtan.de/hybrides-projektmanagement-in-der-oeffentlichen-verwaltung/)